

新!あきない☆会計塾

～会計で中小企業を元気にする～ [第4講]

ひょうご税理士法人
(認定経営革新等支援機関)
公認会計士/税理士 妹尾 芳郎
URL <http://senoo.net/>

せの お よしろう



皆さんこんにちは。新型コロナウイルスの感染が、緊急事態宣言発令時よりも広まっております。本当にいつ自分が感染してもおかしくない状況です。皆さんも感染防止対策は万全にしてお過ごしください。

さて、本講のテーマは『利益計画はG（経常利益）からの逆算で作成する②利益の中でGが一番大切!!』です。引き続き、田古（タコ）社長のお店「タコ山」を例に取り上げていきます。

☆利益計画はG（経常利益）からの逆算で作成する

②利益の中Gが一番大切!!

一番大切な会社の利益はG（経常利益）です。その理由は、
G（経常利益）は『会社を元気にする源』だからです。

- ◆事業を発展させて会社を成長させる源資
- ◆会社のビジョン、ひいては社員が幸せになれる職場にする源資
- ◆銀行に対して借入金を返済する源資など

これらすべてがG（経常利益）から支払われています。だからこそ、
会社の売上目標を立てる際にはG（経常利益）から逆算しなくてはなりません。

【例】タコ山場合

- 出店に伴い設備資金・運転資金として銀行より840万円（5年返済）の融資
- 1年間で168万円の返済

タコ山では、借入金を返済するために年間ベースで168万円のG（経常利益）が必要になります。年間必要なG（経常利益）が明確になれば、あとは『あきない会計図』にG（経常利益）168万円を落とし込み、逆算で年間必要なPQ（売上高）840万円を把握します。

あきない会計図（年間ベース）

④	変動率:30%		VQ:変動費 V(150円)×Q(16,800個) 252万円	
	PQ:売上高 P(500円)×Q(16,800箱) 840万円		③	②
	粗利益率:70%		MQ:粗利益 M(350円)×Q(16,800箱) 588万円	F:固定費 420万円
			①	G:経常利益 168万円

※ P（売上単価）＝ 500 円、V（変動費）＝ 150 円、M（粗利益）＝ 350 円
いずれも 1 箱あたり

～タコ山のPQ目標の立て方～

- ◆手順1：『タコ山』の稼がなければならないG（①）を把握します。
借入金の返済額：168万円＝G（①）：168万円
- ◆手順2：『タコ山』の稼がなければならないMQ（③）を把握します。
G（①）168万円＋F（②）420万円＝MQ（③）588万円
- ◆手順3：『タコ山』のPQ目標を把握します。
MQ（③）588万円÷MQ率（粗利益率）70%＝PQ（④）840万円

PQ（売上高）目標の立て方

損益計算書

（単位：万円）

項	目	金 額
経常利益（営業利益－支払利息）		168
支 払 利 息		32
営 業 利 益（粗利益－販売管理費）		200
販 売 管 理 費	人 件 費	250
	減 価 償 却 費	50
	そ の 他 の 経 費	88
	販 売 管 理 費 計	388
粗 利 益（売 上 － 売 上 原 価）		588
売 上 原 価（材 料 仕 入）		252
売 上 高		480

経 営 は 逆 算

☆このようにPQ（売上高）から利益目標を立てるのではなく、G（経常利益）から根拠のある売上目標を設定することが会社経営を行う上で重要なポイントになります。

つまり、PQ（売上高）からG（経常利益）ではなく、会社にとって稼がなければならないG（経常利益）から逆算でPQ（売上高）を決めます。

これが『経営は逆算である』の神髄です！

1日も逆算で行動する！
仕事も逆算！！
人生も逆算！！

新！あきない☆会計塾～会計で中小企業を元気にする～[第4講]

- 一番大切な会社の利益は、『会社を元気にする源』であるG（経常利益）です。
- 会社の売上目標を立てる際にはG（経常利益）から逆算しなくてはなりません。
- PQ（売上高）から利益目標を立てるのではなく、G（経常利益）から根拠のある売上目標を設定することが会社経営を行う上で重要なポイントになります。

後継者教育に★分かるまで帰れない会計塾★URL：<http://www.senoo.net/kaerenai.html>



新！あきない☆会計塾・固定費の削減に関するお問い合わせ 塩冶（えんや） enya@hyogo-houjin.or.jp